

Ibagué, enero 22 de 2024

73
22 enero/2024
3:53
Sam
USB

Doctora
NIDIA VICTORIA CASTILLO
Gerente General
Fábrica de Licores del Tolima.

Respetada Doctora,

Asunto: INFORME DE GESTION

En mención al asunto me permito entregar el informe de gestión durante el período 2020-2023 en calidad de Gerente General de esta entidad de acuerdo a disposiciones legales en el marco de la ley 951 de 2005

Anexo USB en la cual se encuentran los siguientes anexos

1. Anexo Contratación
2. Anexo comités, Instancias,
3. Anexo Plataformas
4. Anexo Informes
5. Cuadro Empalme Inventario Documental
6. Presentación Empalme

Cordialmente,



FRANZ LEONARDO MARCELO BEDOYA RUBIO
c.c 79.791.674
Correo electrónico Franzofic@hotmail.com
Celular: 314 3564296

FORMATO ACTA DE GESTIÓN

1. DATOS GENERALES

DATOS GENERALES DEL FUNCIONARIO/A TITULAR SALIENTE	
NOMBRE DEL FUNCIONARIO/A QUE ENTREGA	FRANZ LEONARDO MARCELO BEDOYA RUBIO
TIPO Y NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN	79791674
CARGO	GERENTE
ENTIDAD / DEPENDENCIA	FÁBRICA DE LICORES DEL TOLIMA
CIUDAD Y FECHA DEL ACTA	IBAGUÉ 27/NOV/2023
FECHA DE INICIO DE GESTIÓN	01/01/2020
FECHA DE ENTREGA	22/01/2024

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTION:

En la Gerencia de la Fábrica de Licores del Tolima en el periodo 2020-2023 la apuesta desde el direccionamiento estratégico y de planeación fue el de expandir y crecer estratégicamente la factoría con cinco principales ejes de acción direccionados a la penetración de mercados, desarrollo de nuevos mercados, desarrollo de nuevos productos, sumado a la estrategia de un plan de comunicaciones con tácticas de marketing digital, y lo principal un equipo humano comprometido y perseverante

En la diversificación del portafolio de los productos ofertados se desarrolló el alcohol antiséptico y glicerinado en época de pandemia con tácticas digitales promocionando la venta en casa, desarrollo de la línea Premium con el aguardiente oro sin azúcar, diseño de nuevas etiquetas, tapa, seguridad del aguardiente promoviendo la identidad cultural como la etiqueta del folclor, alusivos a la navidad, al deportes Tolima, entre otros, desarrollo del aguardiente Rosado del Tolima una línea elegante que busca recordar una experiencia de sabor al imaginarse un ocobo de la musical ciudad de Ibagué. Igualmente, se encuentra en desarrollo el proyecto de la cerveza artesanal con la adecuación de un área para su producción, ampliación del objeto social de la Fábrica de Licores de Tolima autorizado por la Junta Directiva con el Acuerdo No. 02 del 26 de septiembre de 2022, registro de marca

El Tolima Nos Une

autorizada desde el 31 de mayo de 2023 por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia denominada cerveza artesana con un diseño de etiqueta alusiva a la identidad tolimense representando los animales de la Región Andina como lo es el Loro Orejiamarillo, el oso de anteojos, el puma y el colibrí con un mensaje inmerso de cuidar los animales en peligro de extinción; diseño de recetas que prometen una cerveza con mucho estilo y sabor después de preparar con varios ingredientes como la malta, el lúpulo, levadura, agua, entre otros, de realizar catas guiados con un maestro cervecero en el que se analizaron sensorialmente varios estilos de cervezas percibiendo, identificando y apreciando mediante todos los sentidos su olor, su color, su textura y su sabor, se definieron cuatro estilos y/o tipos de cerveza artesanal: lager, Pilsen, light, stout

En el 2020, Tapa Roja aumentó el posicionamiento en el Tolima frente a la competencia (Fábrica de Licores de Cundinamarca), con una participación en preferencia de licores del 74%, en un año 2020 donde los espacios de comercialización estaban supeditadas a la reglamentación necesaria de confinamiento por la pandemia, se logró vender 875.832 unidades de aguardiente TAPA ROJA.

A partir de marzo de 2020, cuando el mundo se paralizó por el COVID 19, la Fábrica de Licores del Tolima, incursionó en el modelo de negocios de marketing digital, diseñó dos nuevos productos: alcohol glicerinado al 70% y alcohol antiséptico al 70% y a partir de la Resolución de aprobación del INVIMA 2020015732 y 2020015731 del 19 de Mayo de 2020, incursionó en una nueva unidad de negocio con la comercialización y venta de la línea de medicamento, con ventas de Junio a 31 de Diciembre de 2020 de 194.860 litros por un valor de \$991 millones; con presencia nacional como, Bogotá D.C, Cali, Medellín, Barranquilla, Pereira, Chía, Ibagué, municipios del Tolima, entre otros

En los escenarios de apertura de mercado en otras regiones en el marco de la Ley de licores (1816 de 2016) Tapa Roja cuenta con permisos para la introducción y distribución del aguardiente TAPA ROJA, por lo que, ya es territorio Tapa Roja el Departamento del Atlántico (Resolución No. 000138 del 29 de julio de 2020, expedida por la Gobernación del Atlántico), Risaralda (Resolución No. 0157 del 16 de septiembre de 2020 expedida por el Departamento de Risaralda), Putumayo (Resolución No. 00611 del 18 de septiembre de 2020 expedida por la Gobernación), Bolívar (Resolución 000046 del 06 de octubre de 2020 Expedida por la Gobernación de Bolívar) Quindío (Resolución No. 633 de febrero 11 de 2021 expedida por la Gobernación) Casanare (Resolución No.0310 del 1 de septiembre de 2021 expedida por la Gobernación), Caldas (Resolución No. 000642 del 27 de septiembre de 2022 expedida por la Gobernación), Amazonas (Resolución No.03539 del 16 de noviembre de 2022 expedida por la Gobernación), ocho espacios para dar a conocer una experiencia comprobable de sabor.

A partir de abril de 2021, la Fábrica cuenta con registro sanitario de cuatro (4) productos para elaborar y exportar aguardiente Tradicional caracterizado por tapa roja, Special sin azúcar tapa azul, 24 sin azúcar tapa verde y oro sin azúcar, dirigida a autorizar la exportación de los productos a Estados Unidos de América, Ecuador, Francia, España, República Dominicana; Igualmente está en trámite para otros países.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

Iniciar un proceso de exportación requiere realizar la trazabilidad del proceso comercial, la documentación necesaria, conocer el mercado al que va a ir destinado el aguardiente Tapa Roja en sus diferentes presentaciones, el medio de transporte que se va a utilizar, la legislación del mercado de destino, las condiciones de venta con la negociación internacional, además en Colombia se debe contar con los permisos de tránsito necesarios y contar con los certificados de libre venta; igualmente, contar con la aprobación para elaborar y exportar por la entidad sanitaria; camino que ha recorrido la fábrica de licores del Tolima consolidando los procesos comerciales de negociación internacional para ello fijo las reglas a través de una política de negociación internacional aprobada la Junta Directiva de la fábrica en noviembre 30 de 2021.

Desde el año 2021 se ha venido ejecutando varias actividades administrativas para lo cual se cuenta con el RUT habilitado como exportador, la Inscripción de la Fábrica de Licores del Tolima en la página de Ventanilla Única de Comercio Exterior –VUCE–, la definición de la partida arancelaria 2208.70.10.00, la Resolución Invima para Elaborar y Exportar, el desarrollo de Investigación de mercados en el país a exportar, el Inicio de negociación, la selección del término incoterm y fijación del precio de venta del Aguardiente Tapa Roja en Dólares Americanos de los cuales se ha utilizado bajo el Incoterm DAP (Tulcán, Ecuador) para una negociación entregada en el lugar convenido y a Francia se utilizó el Incoterm Free On Board (FOB), que se traduce como 'franco a bordo' se utiliza exclusivamente para transporte marítimo o fluvial. Con este término comercial internacional: El vendedor entrega la mercancía en el puerto de embarque de mamonal en Cartagena, para lo cual se realiza una factura proforma, se selecciona los intermediarios de aduanas, carga, y transporte, se realiza la factura comercial, se elabora una lista de empaque, el certificado de origen, la solicitud de autorización de embarque con la DIAN, el alistamiento, la tornaguía de tránsito en Colombia, el Despacho, y la Declaración de Exportación (DIAN)

Así mismo, la marca Tapa Roja a finales del año 2021 incursiona en el mercado internacional con la primera exportación oficial, que fue al país de Ecuador, en el año 2022 exporta a dos países de Europa: Francia y España, desde mayo del año 2022 se ingresó al Duty Free del Aeropuerto Internacional el Dorado una tienda para los turistas y propios cuando hagan el tránsito del viaje internacional pueden comprar el producto exhibido en estas tiendas con un diseño de caja novedoso y en el año 2023 exporta el aguardiente Tapa Roja en presentación aguardiente Tapa Roja tradicional, special, 24 y oro a República Dominicana. Igualmente, el sueño americano de contar con el aguardiente Tapa Roja está en tránsito la legalización de un requisito final ante Food and Drug Administration, FDA - agencia del Departamento de Salud y Servicios Humanos de los EE. UU y Tax and Trade Bureau – TTB, con la apuesta de distribución en Florida: Orlando, New York: Queens, New Jersey.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

Se cuenta con el registro de marca en Ecuador, Estados Unidos de América con vigencia hasta el año 2031 y en China con vigencia junio 13 del 2032. Igualmente, en Colombia el registro del signo distintivo pal centro y pa dentro vigente hasta el 2032.

De acuerdo, al escenario atípico mundial la Fábrica de Licores del Tolima se reinventó, desarrollando un plan de acción específicamente del periodo marzo a diciembre de 2020, con el apoyo del equipo humano de las diferentes áreas, optimizando todas las acciones, lo que permitió a la factoría generar sostenibilidad financiera, cerrando el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 con utilidad de 601 millones. En el periodo consolidado de enero a diciembre del año 2021 el resultado del ejercicio fue de utilidad \$421. Millones, con activos por valor de \$35 mil 695 millones, pasivos de \$12 mil 690 millones, patrimonio de 23 mil 004 millones con ventas de 1.100.318 unidades de 750 c.c; en el periodo consolidado de enero a diciembre del año 2022 tiene activos por valor de \$37 mil 250 millones, pasivos de \$14 mil 106 millones, patrimonio de 23 mil 144 millones con un resultado de utilidad en \$36 millones, periodo donde se llevó a cabo el record en ventas de 1.633.889 unidades de 750 c.c y donde se exploró varios escenarios donde distribuir el aguardiente y al que hay que apostarle para seguir creciendo y dando a conocer una experiencia comprobable de sabor; en el periodo enero a septiembre de 2023 el arranque al inicio del año fue difícil en todos los sectores económicos por el incremento acelerado de los precios de los bienes y servicios de la canasta familiar como resultado de un cúmulo de fenómenos que han contribuido al estado actual de la misma, entre ellos, el paro nacional del año 2021 con su cierre de vías, la guerra entre Rusia y Ucrania y su efecto en el incremento en los costos de producción agrícola, la escasez de contenedores que afecta el comercio internacional y el incremento por encima del 10% del salario mínimo mensual legal vigente en Colombia, situación que al mediano plazo disminuye la capacidad adquisitiva de los consumidores, sin embargo, se llevan ventas de 723.963 unidades de 750 c.c al cierre consolidado enero a noviembre del año 2023 y bajo un escenario en el Tolima con otros competidores que llegaron a participar en esta línea de aguardientes.

La Fábrica de Licores del Tolima ha aportado significativamente en el desarrollo de los programas de salud, deporte y educación que impactan en todo el territorio departamental, considerando las transferencias de recursos correspondientes al impuesto al consumo de licores por cada botella de aguardiente Tapa Roja vendida en el cuatrienio, generando transferencias efectivas con destinación social al gobierno departamental del Tolima por \$ 60.248.325.861 desde el 1 de enero de 2020 al 30 de noviembre de 2023, ejecución porcentual del 118% de la meta para el cuatrienio 2020-2023 de \$51.085.260.064, indicador de alta gestión para el mejoramiento de la infraestructura de salud, inversión social, en educación y apoyo al deporte Tolimense

Hacemos parte del sistema de gestión ambiental de empaques, envases y embalaje utilizando el modelo de economía circular (modelo de producción y consumo que implica compartir, alquilar, reutilizar, reparar, renovar y reciclar materiales y productos existentes todas las veces que sea posible para crear un valor añadido. De esta forma, el ciclo de vida de los productos se extiende) para prevenir la generación de residuos y se optimice el uso de los recursos.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

A lo largo del cuatrienio se ha llevado a cabo diversas campañas de educación ambiental centrándonos en la importancia de la separación en la fuente para el aprovechamiento de residuos. Adicional a esto, hemos apoyado la dignificación del trabajo de varios recicladores, a través de estrategias que mejoran la cantidad de material recuperado y que además permiten mitigar la contaminación de recursos naturales y disminuir la extracción de materias primas necesarias para la producción de envases de vidrio. Al mismo tiempo, la separación adecuada de envases de vidrio, contribuye a una reducción significativa de la adulteración y el contrabando de licores.

El vidrio es un material 100% reciclable y en un número indeterminado de veces, Su degradación química y su erosión física son muy lentas, por lo que su reciclaje resulta de vital importancia; el reciclaje de envases de vidrio tiene grandes beneficios ambientales, hay disminución de este material en los vertederos, ahorro de energía, y reducción de las emisiones de CO2 a la atmósfera, contribuyendo así a la economía circular.

La estrategia de recuperación de envases de vidrio, ha cumplido con su propósito gracias a la participación activa de bares, discotecas, estancos, establecimientos comerciales y unidades residenciales que se han vinculado a través del operador Ekoplanet a nuestro sistema de gestión Ambiental de empaques envases y embalaje. gracias al compromiso de la Fábrica y la efectividad de sus campañas ambientales, hemos superado la meta propuesta y a la fecha en el cuatrienio hemos recuperado más de 255 toneladas de vidrio (Peso aproximado de 439.000 unidades de botellas), dentro del colectivo GERT.

3. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS: N/A

4. OBRAS PUBLICAS: N/A

5. CONTRATACIÓN:

VIGENCIA 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2020

	#	\$
PRESTACION DE SERVICIOS, PROFESIONALES Y APOYO A LA GESTIÓN	147	\$ 3.080.647.851,00
SUMINISTRO	28	\$ 6.240.783.005,00
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE (ORDENES DE COMPRA	8	\$ 49.635.701,00

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

COMPRA-VENTA	3	\$	31.932.500,00
TOTAL	186	\$	9.402.999.057,00

Fuente de la información: Secretaría General. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

VIGENCIA 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

PRESTACION DE SERVICIOS, PROFESIONALES Y APOYO A LA GESTIÓN	201	\$	4.475.965.837,00
SUMINISTRO	23	\$	7.164.403.548,00
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE (ORDENES DE COMPRA	12	\$	111.559.174,00
COMPRA-VENTA	6	\$	251.674.304,00
TOTAL	242	\$	12.003.602.863,00

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

VIGENCIA 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

	#	\$	
PRESTACION DE SERVICIOS, PROFESIONALES Y APOYO A LA GESTIÓN	432	\$	8.176.511.083,00
SUMINISTRO	32	\$	13.258.423.266,00
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE (ORDENES DE COMPRA	13	\$	101.991.037,00
COMPRA-VENTA	6	\$	138.773.712,00
TOTAL	483	\$	21.675.699.098,00

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

VIGENCIA 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2023

	#	\$
PRESTACION DE SERVICIOS, PROFESIONALES Y APOYO A LA GESTIÓN	317	\$ 6.355.518.184,00
SUMINISTRO	22	\$ 13.845.484.483,00
COLOMBIA COMPRA EFICIENTE (ORDENES DE COMPRA	12	\$ 334.352.931,00
COMPRA-VENTA	2	\$ 16.435.680,00
TOTAL	354	\$ 20.671.762.372,00

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

*por ejecutar: Adición 1 mes Contrato del Servicio de Vigilancia y Seguros todo riesgo, se deja prorrogado contrato de prestación de servicio de la contratista SARA LADY BELTRAN (embarazo)

6. INFORME CON DETALLE SOBRE LA SITUACIÓN DE LOS RECURSOS A SU CARGO.

6.1. RECURSOS FINANCIEROS.

6.1.1. Vigencia fiscal 2020 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2020.

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
ACTIVOS CORRIENTES	\$ 14.193
ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 21.059
TOTAL ACTIVOS	\$ 35.252
PASIVOS CORRIENTES	\$ 3.110
PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 9.769
TOTAL PASIVOS	\$ 12.879
PATRIMONIO	\$ 22.373

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 11.958
GASTOS OPERACIONALES	\$ 6.506
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 4.861
RESULTADO OPERACIONAL	\$ 591
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$ 586
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 594
RESULTADO NO OPERACIONAL	-\$ 8
RESULTADO NETO	\$ 583

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

6.1.2. Vigencia fiscal 2021 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2021

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
ACTIVOS CORRIENTES	\$ 15.391
ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 20.304
TOTAL ACTIVOS	\$ 35.695
PASIVOS CORRIENTES	\$ 2.932
PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 9.759
TOTAL PASIVOS	\$ 12.690
PATRIMONIO	\$ 23.004

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2021 al 31/12/2021

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
----------	---------------------------------

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

INGRESOS OPERACIONALES	\$	14.778
GASTOS OPERACIONALES	\$	8.796
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$	5.681
RESULTADO OPERACIONAL	\$	301
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$	406
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$	286
RESULTADO NO OPERACIONAL	\$	120
RESULTADO NETO	\$	421

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2021 al 31/12/2021

6.1.3. Vigencia fiscal 2022- 1° de enero a 31 de diciembre de 2022

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)	
ACTIVOS CORRIENTES	\$	16.571
ACTIVOS NO CORRIENTES	\$	20.679
TOTAL ACTIVOS	\$	37.250
PASIVOS CORRIENTES	\$	4.347
PASIVOS NO CORRIENTES	\$	9.759
TOTAL PASIVOS	\$	14.106
PATRIMONIO	\$	23.144

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2022 al 31/12/2022

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)	
INGRESOS OPERACIONALES	\$	23.504
GASTOS OPERACIONALES	\$	13.251

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$	10.862
RESULTADO OPERACIONAL	-\$	609
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$	830
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$	184
RESULTADO NO OPERACIONAL	\$	646
RESULTADO NETO	\$	36

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2022 al 31/12/2022

6.1.4. Vigencia fiscal 2023 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2023

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)	
ACTIVOS CORRIENTES	\$	12.974
ACTIVOS NO CORRIENTES	\$	21.023
TOTAL ACTIVOS	\$	33.997
PASIVOS CORRIENTES	\$	3.659
PASIVOS NO CORRIENTES	\$	9.763
TOTAL PASIVOS	\$	13.422
PATRIMONIO	\$	20.574

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2023 al 30/09/2023

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)	
INGRESOS OPERACIONALES	\$	9.720
GASTOS OPERACIONALES	\$	9.377
COSTOS DE VENTA Y OPERACIÓN	\$	3.780
RESULTADO OPERACIONAL	-\$	3.437
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$	972
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$	123
RESULTADO NO OPERACIONAL	\$	849

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

RESULTADO NETO	-\$	2.588
-----------------------	------------	--------------

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2023 al 30/09/2023

6.2. RECURSOS MATERIALES Y ACTIVOS FIJOS E INVENTARIOS.

6.2.1. Vigencia fiscal 2020 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$ 2.604.375
EDIFICACIONES	\$ 4.435.208
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 3.896.244
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 633.335
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 117.381
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 474.631
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$ 2.305
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$ 3.493.239
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$ 104.972
TOTAL	\$ 15.761.690

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2020 al 31/12/2020

6.2.2. Vigencia fiscal 2021 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2021

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$ 2.820.985

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

EDIFICACIONES	\$ 4.454.082
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 4.010.003
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 744.362
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 142.328
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 484.127
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$ 2.305
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$ 3.493.239
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$ 104.972
TOTAL	\$ 16.256.403

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2021 al 31/12/2021

6.2.3. Vigencia fiscal 2022 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2022

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$2.820.985
EDIFICACIONES	\$4.454.082
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$4.151.924
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 744.362
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$154.829
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$602.402
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$12.600

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$2.305
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$3.493.239
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$106.400
TOTAL	\$16.543.128

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2022 al 31/12/2022

6.2.4. Vigencia fiscal 2023 - 1° de enero a 31 de diciembre de 2023

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$ 2.820.985
EDIFICACIONES	\$ 4.454.082
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 4.318.419
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 900.290
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 154.829
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 646.302
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$ -
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$ 2.305
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$ 3.493.239
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$ 106.400
TOTAL	\$ 16.896.851

Fuente de la información: Software Syscafé. Fecha de Corte: 01/01/2022 al 30/09/2023

7. INFORME SOBRE LA SITUACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA ENTIDAD.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

CONCEPTO	NUMERO TOTAL DE CARGOS	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	10	10	0
CARGOS A LA FECHA DE ENTREGA	10	10	0
CARGOS DE PERIODO FIJO			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	1	1	0
CARGOS A LA FECHA DE ENTREGA	1	1	0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	0	0	0
CARGOS A LA FECHA DE ENTREGA	0	0	0
TRABAJADORES Y EMPLEADOS OFICIALES			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	9	9	0
CARGOS A LA FECHA DE ENTREGA	9	9	0

Fuente: Subgerencia administrativa – Talento Humano (Nov.10/23)

NATURALEZA DEL CARGO	DENOMINACION DE CARGO	CODIGO DEL CARGO	GRADO	NUMERO DE CARGOS
NIVEL DIRECTIVO				
Empleado Público	GERENTE	050	04	1
Empleado Público	SECRETARIO GENERAL	054	03	1
Empleado Público	SUBGERENTE ADMINISTRATIVA	084	01	1
Empleado Público	SUBGERENTE FINANCIERA	084	01	1
Empleado Público	SUBGERENTE DE PRODUCCION	084	01	1
Empleado Público	SUBGERENTE TECNICO	084	01	1
NIVEL ASESOR				
Empleado Público	JEFE OFICINA CONTROL INTERNO	105	01	1
NIVEL PROFESIONAL				
Empleado Público	ALMACENISTA GENERAL	215	03	1
Empleado Público	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	219	01	1
Empleado Público	TESORERO GENERAL	201	01	1
Trabajadores oficiales	PROFESIONAL	NA	NA	1

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

NIVEL TECNICO				
Trabajadores oficiales	AYUDANTE DE MECANICA			1
NIVEL ASISTENCIAL				
Empleado Público	SECRETARIA EJECUTIVA	425	01	1
Trabajadores oficiales	MECANOGRAFAS	NA	NA	3
Trabajadores oficiales	OPERARIOS GENERALES	NA	NA	4

Fuente: Subgerencia administrativa – Talento Humano (Nov.10/23)

8. INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

8.1. INGRESOS

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO POR AÑO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE RECAUDADO
VIGENCIA FISCAL 2020			
APORTES DE LA NACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -
APORTES PROPIOS	\$ 20.335	\$ 15.423	76%
OTROS CONCEPTOS	\$ -	\$ -	\$ -
VIGENCIA FISCAL 2021			
APORTES DE LA NACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -
APORTES PROPIOS	\$ 22.804	\$ 22.969	101%
OTROS CONCEPTOS	\$ -	\$ -	\$ -
VIGENCIA FISCAL 2022			
APORTES DE LA NACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -
APORTES PROPIOS	\$ 33.913	\$ 31.940	94%
OTROS CONCEPTOS	\$ -	\$ -	\$ -
VIGENCIA FISCAL 2023*			
APORTES DE LA NACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -
APORTES PROPIOS	\$ 37.896	\$ 16.774	44%
OTROS CONCEPTOS	\$ -	\$ -	\$ -

Fuente: Software Syscafé

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

8.2. GASTOS

CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO POR AÑO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
VIGENCIA FISCAL 2020			
FUNCIONAMIENTO	\$ 4.375	\$ 3.659	84%
INVERSIÓN	\$ 481	\$ -	\$ -
OTROS CONCEPTOS	\$ 15.479	\$ 8.458	55%
	\$ 20.335	\$ 12.117	
VIGENCIA FISCAL 2021			
FUNCIONAMIENTO	\$ 21.946	\$ 15.187	69%
INVERSIÓN	\$ 264	\$ 209	79%
OTROS CONCEPTOS	\$ 594	\$ -	0%
	\$ 22.804	\$ 15.396	
VIGENCIA FISCAL 2022			
FUNCIONAMIENTO	\$ 9.779	\$ 5.242	54%
INVERSIÓN	\$ 519	\$ 489	94%
OTROS CONCEPTOS	\$ 23.615	\$ 20.663	87%
	\$ 33.913	\$ 26.394	
VIGENCIA FISCAL 2023			
FUNCIONAMIENTO	\$ 11.096	\$ 4.849	44%
INVERSIÓN	\$ 1.182	\$ 522	44%
OTROS CONCEPTOS	\$ 25.618	\$ 20.144	79%

Fuente: Software Syscafé

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

9. INFORME SOBRE REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

[En el acápite subsiguiente describa, con el mayor detalle posible, la información relacionada con los reglamentos internos, manuales de funciones y los procedimientos que se hayan expedido en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG- y, al momento de la entrega, se encuentren vigentes. De igual modo, indique cuáles son los demás reglamentos, manuales o procedimientos que, a la fecha de entrega, se encuentran en elaboración

No.	DENOMINACIÓN DE REGLAMENTO, MANUAL O DEL PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN GENERAL	MECANISMO DE ADOPCIÓN / TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO	NÚMERO DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE EMISIÓN DE ACTO ADMINISTRATIVO
1	AJUSTE A LA PLANTA DE PERSONAL	POR MEDIO DE LA CUAL SE AJUSTA LA PANTA DE PERSONAL DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA AL NUEVO SISTEMA DE CARRERA ADMINISTRATIVA	ACUERDO	No.005	12/12/2005
2	MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES	POR MEDIO DE LA CUAL SE AJUSTA EL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y DE COMPETENCIAS LABORALES PARA LOS EMPLEADOS DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA	ACUERDO	No.006	12/12/2005
3	ADICION A LA PLANTA DE PERSONA	POR MEDIO DE LA CUAL SE ADICIONA LA PLANTA DE PERSONAL DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA	ACUERDO	No.01	23/01/2007

El Tolima Nos Une

4	ADICION MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIA	POR MEDIO DE LA CUAL SE ADICIONA EL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS LABORALES DE LOS EMPLEOS DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA	ACUERDO	No.02	23/01/2007
5	AJUSTE AL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIA	POR MEDIO DE LA CUAL SE MODIFICA EL ACUERDO No.006 DE DICIEMBRE 12 DE 2005 Y SE AJUSTA EL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS LABORALES DE LOS EMPLEOS DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA	ACUERDO	No.003	30/09/2009
6	CREACION DEL CARGO DE CONTROL INTERNO	POR MEDIO DEL CUAL SE CREA EL CARGO DE CONTROL INTERNO EN LA ESTRUCTURA DE LA FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA Y SE ADICIONA EL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS LABORALES PARA LOS EMPLEADOS DE LA PLANTA DE PERSONAL	ACUERDO	No.002	29/09/2014

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

7	ACLARACION DE FUNCIONES	POR MEDIO DE LA CUAL SE ACLARA Y SE ADICIONAN LAS FUNCIONES DE SUBGERENTE TECNICO Y EL SUBGERENTE DE PRODUCCION	RESOLUCION	No.415	17/11/2016
---	-------------------------	---	------------	--------	------------

Fuente: subgerente administrativa

10. GESTIÓN JURÍDICA Y MEJORA NORMATIVA

JURIDICCION	CODIGO UNICO DEL PROCESO	INSTANCIAS	PARTES	PRETENSION	VALOR	ESTADO ACTUAL
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	73001233300520140005600	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	FLT CONTRA PROALCA INTERNACIONAL Y CIA S.A.S.	EJECUTIVO COBRO RESOLUCION	\$2.319.254.025	TRIBUNAL APROBÓ LA LIQUIDACIÓN DEL CRÉDITO A FAVOR DE LA FÁBRICA. NO EXISTEN EN LA ACTUALIDAD BIENES EMBARGADOS. MEDIANTE PROVIDENCIA DE 30 DE OCTUBRE DE 2023 SE APROBÓ LA LIQUIDACIÓN DEL CRÉDITO
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	73001230000020010252500	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	UNION TEMPORAL CAESCA LICORSA CONTRA FLT	RECONOCIMIENTO DE DEBERJUICIOS DERIVADOS DE SENTENCIA JUDICIAL EN CONTRA DE LA FLT POR CONTRATO DE DISTRIBUCION	\$34,956,000,000	PENDIENDE DESDE SEPTIEMBRE DE 2021 DONDE SE PRESENTARON DICTAMENES PERICIALES PARA ESTABLECER VALOR A CANCELAR POR PARTE DE LA FLT.
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	73001333300420130018700	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	WILSON RODRIGUEZ YATE CONTRA FLT	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO (REINTEGRO DEL TRABAJADOR)	\$ 2.069.842	FALLO A FAVOR DE LA FLT. PENDIENTE PAGO COSTAS POR PARTE DEL DEMANDANTE

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	730013333011202000060 00	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	FLT CONTRA ALCALDIA DE IBAGUE	RESTITUCION INMUEBLE ARRENDADO Y PAGO DE CANONES	\$ 44.000.000	FALLO A FAVOR RESPECTO DE LA RESTITUCIO N. EN APELACION POR EL NO RECONOCI MIENTO PARTE MONETRIA
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	730013333004201700424 00	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	ENOLINE CONTRA FLT	CONTROVERSI CONTRACTUALE S	\$108.432.980., MAS CORRESPONDIE NTE A INTERESES DE MORA DEL 10 DE SEPTIEMBRE DE 2014	FALLO A FAVOR EN PRIMERA INSTANCIA SURTIENDO RECURSO DE APELACION POR PARTE DEL DEMANDAN TE DESDE EL 26 DE SEPTIEMBR E DE 2022.
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	730013333001201900140 00(01)	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	MAYRA ALEJANDRA ORJUELA CONTRA FLT	NULIDAD Y REESTABLECIMEI NTO DEL DERECHO	\$63.976.745	FALLO FAVORABLE EN PRIMERA INSTANCIA AL DESPACHO DESDE 13/09/2022 MAG. LUIS EDUARDO COLLAZOS
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	730013333005201800343 00(01)	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	MAYRA ALEJANDRA ORJUELA CONTRA FLT	NULIDAD Y REESTABLECIMEI NTO DEL DERECHO	\$34.249.440	FALLO FAVORABLE EN PRIMERA INSTANCIA. AL DESPACHO
CONTENCIOSA TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	730013333752201500092 00	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	FLT CONTRA JUAN GUILLERMO BELTRÁN Y NOHELISS RODRÍGUEZ DE MOSQUERA	ACCION DE REPETICION	\$0	PROCESO ADVERSO A LA FLT, ESTA PENDIENTE LIQUIDACION DE COSTA POR PARTE DEL JUZGADO.
JUZGA CONTENCIOSA JUZGADO CUARTO ADMINISTRATIVO	730013333004202000039 00	JUZGADO ADMINISTRATIVO	4 JOSE IGNACIO CALDERON Y OTROS CONTRA FLT	ACCION DE REPARACION DIRECTA	\$355.000.000	AL DESPACHO PARA FALLO. AL CONSIDERAR QUE COMO SUBARRENDATARIO EL CONTRATO DEBIÓ CONTINUAR.
CONTENCIOSA JUZGADO ONCE ADMINISTRATIVO	730012300000200201351 00	JUZGADO 11 ADMINISTRATIVO	FLT CONTRA MARIA YULIETH RODRIGUEZ	PROCESO EJECUTIVO CONTENCIOSO	\$ 66.392.463	BASADA RESOLUCIÓN 424 DEL 31 DE JULIO DE 2001, TERMINACIÓN CONTRATO DE DISTRIBUCIÓN. NO HAY BIENES EMBARGADOS.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
 Ibagué – Tolima - Colombia

CONTENCIOSA JUZGADO SEXTO ADMINISTRATIVO	730013333006201700145 00	JUZGADO ADMINISTRATIVO 6	FLT CONTRA ALVARO GONZALEZ MURCIA	ACCION CONTRACTUAL	\$419.000.000	INTERPRETACIÓN DEL CONTRATO A CUOTA LITIS. PENDIENTE AUDIENCIA PRUEBAS Y SENTENCIA.
ORDINARIA JUZGADO QUINTO DE PEQUEÑAS CAUSAS	PENDIENTE ADMISION DE LA DEMANDA	JUZGADO 5 DE PEQUEÑAS CAUSAS	FLT CONTRA LUZ HELENA CADENA BOLIVAR	PROCESO EJEKTIVO	\$16.765.413	PRETENTE EL COBRO DE FACTUA FE 293 FRIMADA EL 24 NOVIEMBRE DE 2020
ORDINARIA JUZGADO PRIMERO PEQUEÑAS CAUSAS	730014189001201900281 00	JUZGADO PEQUEÑAS CAUSAS 1	MARIA DEL SOCORRO CASTAÑEDA		\$2.473.500	MARIA DEL SOCORRO CASTAÑEDA

Fuente: Secretario General enero 2020 a la fecha 30 noviembre de 2023

No.	DEPENDENCIA	OBJETO	DE	ETAPA PROCESAL DEL PROCESO DISCIPLINARIO	ESTADO DEL PROCESO	DEL	FECHA DE LOS HECHOS
	No hay procesos						

11. COMITES, INSTANCIAS Y CONSEJOS A CARGO Y SPORTES:

La información se encuentra relacionada en el anexo No. 7, adjunto en el link dispuesto por planeación departamental.

12. INSTRUMENTOS DE PLANEACION Y POLÍTICAS A CARGO Y SU AVANCE: N/A

13. INVENTARIO DOCUMENTAL:

La información solicitada en este punto se encuentra en el anexo dispuesto por planeación departamental.

14. SOFTWARE Y SISTEMAS A CARGO:

La información solicitada en este punto se encuentra en el anexo dispuesto por planeación departamental.

15. PLATAFORMAS, SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y PÁGINAS WEB:

La información solicitada en este punto se encuentra en el anexo dispuesto por planeación departamental.

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3°
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia

16. INFORME GENERAL COMPLEMENTARIA

16.1. Información sobre la actualidad organizativa y las situaciones administrativas.

En el periodo de esta administración la única reforma realizada fue la ampliación del objeto social de la Fábrica de Licores de Tolima y otras disposiciones autorizado por la Junta Directiva con el Acuerdo No. 02 del 26 de septiembre de 2022, se anexa en el link de empalme.

Así mismo, la fábrica se encuentra adelantando el estudio de formalización del empleo.

17. FECHAS DE CORTE E INFORMACION DE REPORTE Y SOPORTES DISPONIBLES:

La información solicitada en este punto se encuentra en el anexo dispuesto por planeación departamental.

18. CONCLUSIONES, RETOS, RECOMENDACIONES NECESARIAS PARA EL INICIO DEL GOBIERNO:

19. CONCEPTO GENERAL:

La apuesta para el año 2024, es seguir ampliando espacios comerciales en los territorios con permiso de introducción y distribución a nivel nacional e internacional y se abre un capítulo en el Tolima con la entrada de otros competidores de la línea de aguardientes que han ingresado al departamento, donde se deben contemplar varios esfuerzos comerciales y financieros para contrarrestarlos, al igual que seguir estructurando una planificada comunicación estratégica basada en el inbound marketing



FRANZ LEONARDO MARCELO BEDOYA RUBIO
c.c 79.791.674
franzofic@hotmail.com
celular 3143564296

El Tolima Nos Une

Edificio Gobernación del Tolima-Carrera 3 entre calle 10 y 11, piso 3º
www.tolima.gov.co teléfonos: 2 61 11 11 Ext: 1301 – Telefax (8) 2 61 12 37
Ibagué – Tolima - Colombia